

# Invirtiendo en nuestra gente

## PRESUPUESTO EJECUTIVO 2025

**Presentado por Ejecutiva del Condado de Ulster Jen Metzger**

**1 de octubre de 2024**

Buenas tardes a todos, gracias por acompañarme en la presentación del Presupuesto Ejecutivo 2025; y un agradecimiento especial a los Legisladores Sperry y Harmon por la presentación y a la Ciudad de New Paltz por acogernos hoy. Presidente Criswell, aprecio mucho sus palabras y su liderazgo en la Legislatura del Condado, y espero con interés nuestro trabajo conjunto en el proceso de presupuestación. Para todos los legisladores del condado y jefes de departamento que nos acompañan hoy aquí, gracias por todo el trabajo que hacen para la gente del condado de Ulster. Es un honor trabajar con ustedes.

El Presupuesto Ejecutivo que presento a ustedes es un esfuerzo de equipo, y quiero dar reconocimiento al Director de Presupuestos Ken Juras y el Departamento de Presupuestos, así como mi diligente equipo de trabajo y nuestros departamentos del Condado por sus contribuciones.

Estamos en una posición fiscal muy fuerte, y estoy orgullosa de compartir que el Condado de Ulster recibió la puntuación más baja posible de «cero» en la puntuación anual de estrés fiscal de la Contraloría del Estado de este año. Si bien esta es una gran noticia, no sólo miro el panorama financiero de hoy, sino también cómo esa imagen podría ser en los próximos cinco años.

Tenemos que ser prudentes administradores de la salud fiscal del Condado y vigilar el aumento de costes. Varias de las iniciativas que propongo hoy tienen por objeto mejorar la eficacia y reducir los costes a largo plazo.

Lo que no podemos hacer es equilibrar el presupuesto a costa de nuestros empleados. Tenemos que compensarles justamente y reforzar nuestra capacidad para contratar y retener una mano de obra de calidad. Para hacernos avanzar, trabajaremos con todos nuestros socios en la elaboración de un plan de retribución basado en las recomendaciones de un estudio salarial que se completará en breve, y también hemos iniciado negociaciones contractuales con nuestro mayor sindicato, CSEA. Espero llegar a acuerdos con nuestros cinco sindicatos en 2025 que sean justos tanto para nuestros empleados como para nuestros contribuyentes.

Al mismo tiempo, continuamos nuestro trabajo para mejorar el bienestar de nuestros residentes y hacer de nuestro condado un mejor lugar para vivir. Me complace compartir hoy con ustedes iniciativas nuevas en materia de transporte, vivienda, servicios de gestión de emergencias (EMS, por sus siglas en inglés), clima, infraestructuras, programas para jóvenes y servicios para

veteranos. Aunque estas iniciativas añaden un poco al presupuesto operativo, tendrán un impacto significativo en nuestras comunidades.

## Resumen del presupuesto

Rumbo al año 2025, contamos con un saldo de fondos de libre disposición de 106 millones de dólares. Estamos reservando el 20% de los gastos operativos como un fondo "de reserva", en cumplimiento de la política del Condado.

En comparación con el presupuesto del año pasado, la propuesta de presupuesto para 2025 incluye 432 millones de dólares en gastos, frente a los 412 millones de dólares de 2024. De este nuevo gasto, 8.8 millones de dólares proceden de subvenciones federales y estatales. También tenemos ingresos adicionales previstos de 3 millones de dólares como resultado del aumento del impuesto de ocupación del dos al cuatro por ciento.

Al igual que el año pasado, no habrá aumento de los impuestos sobre la propiedad.

## Mejorando la eficacia de la Administración

Trabajando con la Subdirectora Ejecutiva del Condado, Jamie Capuano, hemos identificado oportunidades de mejoras organizativas en el gobierno del Condado que aumentarán la eficiencia operativa, responderán mejor a las necesidades de nuestros departamentos y producirán ahorros a largo plazo para los contribuyentes. En 2025, consolidaremos determinadas funciones de gobierno en dos departamentos nuevos: un Departamento de Servicios Generales y un Departamento de Gestión de Riesgos.

El Departamento de Servicios Generales incluirá compras, servicios centrales como correo e impresión, y una nueva división de servicios empresariales que centralizará el apoyo de contratos y contabilidad para los departamentos más pequeños del Condado. en el aspecto financiero y contable. De este modo, se reducirá una importante carga administrativa para estos departamentos y la necesidad de contratar personal administrativo adicional, al mismo tiempo proporcionará eficiencia operativa.

También crearemos un Departamento de Gestión de Riesgos que combine los Departamentos de Seguridad y Seguros del Condado. El nuevo departamento supervisará el programa de capacitación en seguridad, garantizará que las instalaciones y operaciones del Condado cumplan los reglamentos, controlará la exposición al riesgo y desarrollará planes de mitigación de riesgos que protejan contra las pérdidas financieras.

# Transporte

En cuanto a nuestros programas y servicios, nuestro sistema de transporte público ha sido un objetivo prioritario de mi administración. No todo el mundo tiene su propio coche y, francamente, es mejor para los bolsillos de la gente y para el medio ambiente si pueden utilizar el transporte público para llegar a donde necesitan ir. Para muchas personas mayores que ya no conducen, el transporte público del condado de Ulster -o UCAT, como todos lo conocemos- les proporciona una independencia que de otro modo no tendrían.

Vivimos en un condado rural muy grande, con muchas zonas poco pobladas, y el transporte público no va a ser una opción para todo el mundo. Pero queremos ofrecer un servicio sólido en las zonas donde sea conveniente. Y queremos que siga siendo **gratuito**.

## *Evaluación de la optimización de rutas*

El Consejo de Transporte del Condado de Ulster está a punto de completar una evaluación de optimización de rutas para satisfacer mejor las necesidades de los usuarios. Quiero dar las gracias a los muchos miembros del público que proporcionaron información a través de la encuesta y las reuniones de las partes interesadas. Basándonos en estas aportaciones, así como a una gran cantidad de datos y análisis, ahora tenemos ante nosotros propuestas para aumentar la frecuencia del servicio, ampliar ciertas rutas y reducir los tiempos de espera en las conexiones. Antes de tomar alguna decisión definitiva, este mes vamos a recabar la opinión del público sobre estas propuestas, y tenemos la intención de aplicar las mejoras en los próximos tres años, a partir de 2025.

Cualquier mejora del servicio requerirá que pongamos más autobuses en la carretera, y ahora tenemos los fondos dedicados para hacerlo, gracias a la nueva política de impuestos de ocupación del Condado, que asigna el 25% de los ingresos fiscales de las estancias de los visitantes al transporte.

## *Microtransporte*

También me complace anunciar que hemos solicitado una subvención de 3,4 millones de dólares al Departamento de Transporte del Estado para un programa piloto de cinco años destinado a ofrecer servicio de autobús al pedido en las zonas del condado con mayor número de residentes sin transporte personal.

Cuando el servicio de taxis de Abe cerró sus puertas en Ellenville, muchas personas que dependían de Abe para acudir a sus citas médicas se quedaron sin una buena alternativa. Ellie, una de las propietarias del negocio, expresó su preocupación en una entrevista con el

*Shawangunk Journal*, sobre sus clientes habituales de diálisis y los clientes que tomaban el taxi para acudir a citas de salud mental. En nuestra propuesta, un pequeño autobús UCAT ayudaría a prestar servicio a las citas, plazas comerciales y otros destinos locales, ya sea directamente o conectando con autobuses de rutas fijas. Lo que me encanta de este proyecto piloto es que es **público**. Queremos ver si podemos hacer que funcione como servicio público.

## Vivienda

Abordar la crisis habitacional con soluciones reales sigue siendo una prioridad absoluta tanto para mí como para la Asamblea Legislativa. Se trata de una cuestión básica de oferta y demanda. No tenemos suficientes viviendas que nuestros residentes puedan alquilar, y para muchos, ser propietario de una casa es inimaginable en el mercado actual.

### *Fondo de Acción por la Vivienda*

Estamos trabajando arduamente para cambiar esta situación. En mi primer año en el cargo creamos un Fondo de Acción por la Vivienda de 15 millones de dólares para ampliar la oferta de viviendas asequibles y ecológicas, con una baja huella de carbono, y el mes pasado la Legislatura aprobó mis recomendaciones de destinar 2 millones de dólares del Fondo a proyectos que, en conjunto, proporcionarán viviendas asequibles a más de 200 personas y familias. Estos proyectos representan el tipo de mezcla diversa que necesitamos, con oportunidades tanto de propiedad de vivienda como de alquiler, con viviendas de apoyo para nuestros residentes sin hogar y más vulnerables, viviendas para nuestros ancianos y nuevos hogares para familias para quienes la propiedad de vivienda ha estado fuera de su alcance. Quiero dar las gracias a la Legislatura por aprobar estas recomendaciones, y quiero reconocer el excelente trabajo del Comité de Supervisión de la Vivienda y Revisión de Políticas, que examinó cuidadosamente y recomendó estos proyectos para su financiación. También quiero reconocer a Dennis Doyle y a Kai Farmer y Dennis Doyle, de nuestro Departamento de Planificación, por el importante papel que han desempeñado en el apoyo a la labor del comité.

La necesidad de vivienda no va a desaparecer mañana, y quiero dar las gracias a la Legislatura por su colaboración en una política que compromete el 25% de los ingresos del impuesto de ocupación a la vivienda anualmente, asegurando que tenemos los fondos para apoyar grandes proyectos como estos en el futuro.

### *Programa de Hogares Plus One*

Además del Fondo de Acción por la Vivienda, nuestro Departamento de Planificación ha obtenido una subvención estatal de 5 millones de dólares para ampliar el Programa de Viviendas "Plus One". Este programa ofrece subvenciones de hasta 125.000 dólares a los propietarios de

viviendas para construir una unidad de vivienda adicional (ADUs, por sus siglas en inglés) a cambio de mantener el alquiler de la unidad asequible. Se trata de un programa beneficioso para todos, que amplía las viviendas y proporciona a los propietarios que viven con ingresos modestos más ingresos para pagar las facturas. Hemos hecho que sea aún más rentable para los propietarios de viviendas mediante el avance de la legislación para proporcionar una exención de impuestos de 5 años en las mejoras de capital asociados a la construcción de una ADU, que la Legislatura votará este mes.

### *Prevención de la falta de vivienda*

Nuestros esfuerzos de vivienda en el condado no son sólo acerca de la ampliación de la oferta - también estamos trabajando para ayudar a mantener a la gente en sus hogares y prevenir la falta de vivienda. Quiero dar las gracias al líder de la mayoría, Abe Uchitelle, presidente del Comité de Salud, Servicios Humanos y Vivienda, así como al líder de la minoría, Kevin Roberts, por su legislación bipartidista para ampliar los servicios jurídicos y la asistencia a los residentes que se enfrentan al desalojo, incluyendo la dedicación más de 150.000 dólares en fondos federales ARPA (*Ley del Plan de Rescate Estadounidense*) para ayudar con los pagos atrasados.

Tener un hogar es una necesidad y un derecho humano básico, y tenemos la responsabilidad moral de ayudar a garantizar que se satisfaga esta necesidad.

### *Programa “Mejores viviendas para todos”*

Tener una casa **sana, energéticamente eficiente y resistente al clima** también debería estar al alcance de todos. Por eso exigimos que todos los proyectos de vivienda asequible financiados a través del Fondo de Acción por la Vivienda cumplan estrictas normas de sostenibilidad.

Pero no sólo los edificios nuevos deben estar preparados para el futuro, sino también las viviendas existentes. El conjunto de viviendas de Nueva York es uno de los más antiguos del país, la mayoría de ellas fueron construidas antes de que existieran códigos energéticos. Muchas de estas casas están mal aisladas y tienen corrientes de aire, y a menudo hay otros problemas, como tejados con goteras y moho que son insalubres. Los residentes que pueden permitírselo están mejorando sus casas, aislándolas y haciéndolas más eficientes. Mi casa, como todas las de mi barrio, se construyó en la década de 1880 y era un suplicio calentarla. Aislé el ático y el sótano, y mis facturas mensuales de energía se redujeron drásticamente, pero el coste inicial de esa mejora es más de lo que pueden permitirse los hogares con dificultades.

Por eso estamos poniendo en marcha el programa "Mejores viviendas para todos", una iniciativa de equidad climática que conecta directamente a los hogares desfavorecidos con programas energéticos estatales y federales para cubrir los costes de la climatización y las mejoras energéticas. La Ley del Clima de Nueva York exige que hasta el 40% de las inversiones estatales en energías limpias beneficien a los hogares desfavorecidos, pero en realidad no existen modelos

para conseguirlo. Creo que los condados están en una posición única para avanzar en los objetivos de equidad de la Ley del Clima porque ya proporcionamos servicios a nuestros residentes más vulnerables. A través del Departamento de Servicios Sociales, la Oficina de la Tercera Edad y los Servicios para Veteranos, podemos poner a los residentes en contacto directo con los programas existentes para mejorar sus hogares de forma asequible, reduciendo su huella de carbono y sus facturas de energía, y mejorando su salud, seguridad y comodidad. Este tipo de mejoras en el hogar deben ser accesibles a todos, no sólo a los que tienen recursos, y vamos a crear el modelo que Nueva York necesita para conseguirlo.

### *Programa de Subvenciones para Resiliencia de Casas Móviles*

También estoy proponiendo que creemos un programa de subvención de 140.000 dólares, gracias a la financiación de subvenciones federales, para llenar un vacío en la asistencia energética estatal para los residentes de casas móviles y manufacturadas, que son viviendas asequibles en un condado rural como el nuestro. Nos asociaremos con Ulster Acción Comunitaria, que administra el Programa Federal de Asistencia de Climatización, para ayudar a los hogares con ingresos elegibles para reemplazar la calefacción costosa de propano con una bomba de calefacción de bajo consumo que puede tanto calentar y enfriar sus hogares de manera más asequible.

Nuestro programa "Mejores viviendas para todos" estará coordinado por Christina Van Dyke, becaria de Justicia Climática, que trabajará con los departamentos de servicios del condado, las agencias estatales y los socios comunitarios para poner en marcha este programa. Contará con la ayuda de becarios de Climate Corps que realizarán actividades de divulgación en sus propias comunidades como parte de «Mejores viviendas para todos», ayudando a vecinos y miembros de la comunidad.

### *Protegiendo a los niños de los peligros del plomo en casa*

La creación de viviendas mejores para todos debe incluir también la atención a los peligros para la salud de la pintura a base de plomo. Recientemente se ha aprobado una ley estatal para mitigar este peligro en las viviendas de alquiler, que obliga a los departamentos de salud de los condados a inspeccionar las unidades de alquiler en las comunidades designadas como de riesgo, a asegurarse de que los propietarios de los edificios eliminen los peligros del plomo y a expedir un certificado de seguridad contra el plomo que verifique que el edificio es seguro. En el condado de Ulster, el código postal Kingston 12401 ha sido identificado por el estado como una comunidad preocupante, en base a la antigüedad de los edificios de alquiler, así como a los casos de niveles elevados de plomo en la sangre de los niños. Hay más de 4.200 edificios que necesitan ser inspeccionados, de los cuales el 85% se encuentran en la ciudad de Kingston y el resto, en pueblos vecinos.

Nos complace colaborar con la ciudad de Kingston en este esfuerzo, que hará que las inspecciones sean mucho más eficaces, puesto que el Departamento de Edificios de la ciudad ya inspecciona los edificios para comprobar que cumplen otros códigos. Se prevé que el programa tardará tres años en completarse, y tenemos más de 500.000 dólares en fondos estatales asignados para el programa en el presupuesto de 2025.

## Clima

En todos los niveles de gobierno, somos la generación responsable de la toma de decisiones a la que la historia juzgará por nuestra respuesta a la crisis climática. No podemos revertir el cambio climático, pero podemos hacer mucho para reducir la gravedad de la crisis, proteger el futuro de nuestros hijos y adaptarnos a los cambios que ya se están produciendo. Considero cada acción que emprendemos como gobierno del condado a través de este prisma.

En mi Orden ejecutiva sobre el clima de 2023, alineé los objetivos climáticos de nuestro condado con la Ley estatal sobre el clima, y establecimos una reserva de capital de 18 millones de dólares para la descarbonización -la primera de este tipo en el estado- para reducir el consumo de energía en nuestros edificios del condado, ampliar las energías renovables y sustituir los sistemas ineficientes basados en combustibles fósiles a medida que vayan quedando obsoletos.. Para aumentar nuestra capacidad interna, contratamos a un gestor de proyectos de electrificación en el departamento de obras públicas (DPW, por sus siglas en inglés) para planificar y supervisar este trabajo y tenemos una serie de proyectos en marcha.

### *Ayudando a nuestros gobiernos locales a ser ecológicos*

También estamos ayudando a los gobiernos locales a hacer lo mismo, gracias a un programa de subvenciones de 2,5 millones de dólares encabezado por el legislador Tom Corcoran y aprobado por la Legislatura. Este año hemos concedido subvenciones de hasta 100.000 dólares a gobiernos locales para 12 proyectos, la mayoría de ellos solares. En conjunto, generarán cerca de 1,7 millones de kWh de energía libre de emisiones y compensarán 1.188 toneladas métricas anuales de emisiones de gases de efecto invernadero. Y tanto los proyectos solares como los de recarga de vehículos eléctricos financiados a través del programa ahorrarán dinero a los contribuyentes: los solares, al reducir la dependencia del suministro energético de Central Hudson, y los de recarga de vehículos eléctricos, al ahorrar en el surtidor y en el mantenimiento.

En 2025, seguiremos apoyando las iniciativas climáticas municipales con fondos de este programa. El Grupo de Trabajo de Implementación de Energías Renovables 70x30, encabezado y presidido por la legisladora Manna Jo Greene, ha puesto de relieve el papel fundamental que desempeñan los gobiernos locales, así como los obstáculos a los que se enfrentan. Uno de los mayores retos es la falta de personal y de capacidad técnica. Para hacer frente a este problema,

ofreceremos subvenciones para compensar la parte local de un programa financiado por NYSERDA para que los gobiernos locales contraten a un gestor energético in situ durante un máximo de dos años. También crearemos una fuerza especial sobre el clima intermunicipal en el Consejo de Gestión Medioambiental, con el apoyo de personal de nuestro Departamento de Medio Ambiente, para coordinar y apoyar los esfuerzos municipales sobre el clima y el intercambio de información. Y seguiremos ofreciendo subvenciones para la recarga pública de vehículos eléctricos.

Nuestros gobiernos locales son socios esenciales en las soluciones climáticas, y estamos orgullosos de que 17 de los 24 municipios del condado de Ulster sean Comunidades ecológicas y climáticamente responsables. Pocos condados del Estado han demostrado un liderazgo climático tan amplio.

## Invirtiendo en nuestras infraestructuras

Los efectos del cambio climático que ya estamos experimentando, como el aumento de las tormentas e inundaciones y las fluctuaciones más pronunciadas de la temperatura, pasan factura a nuestras infraestructuras. El mantenimiento preventivo y el diseño resistente son más importantes que nunca.

### *Puentes*

El condado de Ulster es muy rico en agua y tiene más puentes que la mayoría de los demás condados del estado: casi 400 puentes en total. 157 de ellos son propiedad del condado. Tenemos la suerte de ser uno de los pocos condados que cuenta con su propio equipo para sustituir partes de los puentes y, en algunos casos, puentes enteros, lo que ahorra a los contribuyentes mucho dinero en comparación con la contratación externa de todos estos proyectos. Este año hemos emprendido 10 proyectos de puentes, la mitad de ellos internos, y el año que viene tenemos previsto emprender otros siete. Para apoyar a nuestro personal interno, el año pasado añadimos al presupuesto tres nuevos puestos de personal de puentes, y este año recomiendo que añadamos un puesto más, basándonos en la evaluación de las necesidades del Departamento de Obras Públicas.

Para garantizar que estamos invirtiendo en nuestros puentes al menor coste para los contribuyentes, propongo que creemos un Fondo de Reserva de Puentes de 10 millones de dólares con fondos excedentes para reducir los futuros costes de préstamos para reparaciones y sustituciones de puentes.

Para luchar contra el deterioro cada vez mayor de nuestras carreteras debido a los cambiantes patrones climáticos, estoy añadiendo tres puestos de operador de equipo de máquina al DPW en

el Presupuesto Ejecutivo 2025 para reforzar nuestro mantenimiento de carreteras en casa y los equipos de reparación. También ayudarán con el mantenimiento de puentes.

## *Comienza la construcción del Centro de Operaciones del Gobierno*

Otro paso fundamental que estamos dando es reforzar la resistencia de nuestras operaciones de gestión de emergencias. En las próximas semanas, sacaremos a licitación la construcción de un nuevo Centro de Operaciones Gubernamentales en Paradise Lane, en New Paltz. Estas instalaciones seguras y de avanzada tecnología albergarán nuestros Servicios de Emergencia, incluido nuestro equipo de operadores del 9-1-1 que trabajan las 24 horas del día todos los días, y un Centro de Operaciones de Emergencia que puede garantizar una respuesta rápida y coordinada en todo el condado a cualquier emergencia o desastre relacionado con el clima, incluso si la red u otra infraestructura crítica no funciona en otras partes del condado. La construcción comenzará a principios de 2025 y se espera que la instalación esté terminada en 2026.

Para financiar este proyecto, el pasado mes de diciembre creamos una reserva de capital de 18 millones de dólares que cubrirá más de la mitad de los costes, lo que ahorrará a los contribuyentes 1,1 millones de dólares en costes de endeudamiento durante los próximos 30 años. Nuestro equipo de subvenciones también está trabajando para obtener financiación adicional para compensar los costes del Condado, incluida una reciente subvención de la miembro de la Asamblea Estatal Sarahana Shrestha. El congresista Pat Ryan, que inició este proyecto como ejecutivo del condado, está trabajando con los senadores Schumer y Gillibrand para conseguir también financiación federal. Representantes de sus oficinas están hoy con nosotros, y damos las gracias al congresista y a nuestros senadores por estos esfuerzos.

## **Servicios médicos de emergencia**

La infraestructura de entrega de emergencia de nuestro condado incluye los servicios médicos de emergencia, o SME, y como todos deberíamos saber, los SME están en crisis en todo el estado y la nación. Aunque tenemos una cobertura sólida en muchas zonas del condado, también tenemos lagunas preocupantes en zonas geográficas determinadas, debido a los problemas de contratación y al aumento de los costes. Al mismo tiempo, la proporción de la población mayor de 65 años sigue aumentando, lo que impone más exigencias a un sistema ya de por sí sobrecargado.

En este presupuesto, propongo un paquete de iniciativas que reforzarán la contratación local de SME, equiparán a nuestros voluntarios de SME con la capacitación y equipos necesarios, y apoyarán un enfoque multijurisdiccional para cerrar las brechas en el servicio.

## *Modelo compartido de SVA*

Este último mes, varias ciudades han expresado su interés en asociarse en un contrato con un proveedor para el servicio de Soporte Vital Avanzado de primera llamada a sus comunidades. Para los menos familiarizados con el sistema de SME, el personal del SME que acude a su puerta en respuesta a una llamada puede ser de Soporte Vital Básico (SVB) o de Soporte Vital Avanzado (SVA). Ambos salvan vidas, pero el SVA entra en juego cuando se requiere un mayor nivel de atención médica, como en el caso de un ataque al corazón o un derrame cerebral - Desafortunadamente, estas llamadas representan alrededor del 60% de las llamadas de SME en nuestro condado. El modelo compartido que se está explorando puede ayudar a cerrar las brechas en la cobertura, y reducir los tiempos de respuesta.

Nuestro Departamento de Servicios de Emergencia, dirigido por el Director Everett Erichsen, ha estado facilitando estas discusiones, y en el Presupuesto Ejecutivo propongo que complementemos este apoyo mediante la contratación de un bufete de abogados especializado en contratos de EMS y jurisdicciones fiscales para desempeñar un papel de asesoramiento en estos esfuerzos intermunicipales.

## *Reclutamiento y entrenamiento de SME*

Una segunda cuestión crítica que abordaremos es la contratación local de SME. El condado de Ulster, en colaboración con SUNY Ulster, buscará la aprobación del Estado para ofrecer programas de certificación de SME, e incentivaremos la certificación y el servicio en este ámbito con un estipendio de trabajo-estudio, siguiendo el modelo del estipendio de capacitación de bomberos del Estado. También crearemos una Unidad de Formación de SME dentro del Departamento de Servicios de Emergencia, similar a nuestra Unidad de Capacitación de Bomberos, para proporcionar un mayor nivel de formación.

## *Programa de subvenciones de SME*

La tercera iniciativa que propongo es establecer un Programa de Subvenciones SME de 500.000 dólares para ayudar a las agencias SVB en la compra de equipos que mejoren su capacidad para proporcionar un mayor nivel de atención al paciente. Cuando estaba en el Senado del Estado aseguré la financiación de los servicios de voluntarios como el Cuerpo de Ambulancias Voluntarias de Wallkill, y sé la diferencia que puede hacer cuando nuestros socorristas están recaudando fondos un desayuno de pancakes a la vez.

Y, por último, voy a establecer un Consejo Consultivo de SME para que sigamos trabajando en colaboración con nuestros socios para elevar el nivel de atención de emergencia para nuestros residentes. La Junta estará dirigida por nuestro Departamento de Servicios de Emergencia e incluirá representación de la Legislatura del Condado de Ulster, la Asociación de Supervisores

de Ciudades y Alcaldes de Aldeas, la Asociación de Jefes de Bomberos del Condado de Ulster, nuestros hospitales locales, y el Consejo de SME del Condado de Ulster.

La salud pública, la seguridad y el bienestar son nuestra responsabilidad colectiva, y el Condado tiene un papel importante que desempeñar en el apuntalamiento de estos servicios esenciales para salvar vidas.

## Invirtiendo en nuestra gente

Una de las mejores inversiones que podemos hacer es crear las condiciones para que nuestros residentes prosperen.

### *Apoyo a familias de veteranos*

Esto incluye a nuestros hombres y mujeres en servicio activo, veteranos y sus familias, que han hecho incommensurables sacrificios por nosotros y por nuestro país. Una brecha importante en los servicios de veteranos es el apoyo a sus familias. En este Presupuesto Ejecutivo, estoy incluyendo \$50.000 para un nuevo programa del Condado de servir a los cuidadores de los miembros actuales y retirados de las fuerzas armadas. Estos cuidadores familiares a menudo reciben poco o ningún apoyo formal, y por lo general el cuidado de las personas con problemas de salud mental relacionados con el servicio. La financiación se utilizará para proporcionar a las familias apoyo de pares y asegurarse de que están accediendo a los recursos locales, estatales y federales que necesitan y merecen.

### *Invirtiendo en nuestra juventud*

También estamos ampliando nuestras inversiones en oportunidades para adolescentes y adultos jóvenes. La igualdad de oportunidades es un valor fundacional de este país, pero sabemos que las condiciones no son equitativas. Los niños de familias desfavorecidas no tienen necesariamente acceso a los tipos de programas que pueden beneficiar su bienestar social, emocional y físico.

### *Asistencia a jóvenes en situación de vivienda de emergencia*

Esto es especialmente cierto para los muchos niños que actualmente viven en viviendas de emergencia, y este verano vimos surgir una colaboración única para unas 45 familias alojadas en viviendas de emergencia en el Motel Kingston. Proporcionamos programas para jóvenes y familias in situ, coordinados por Sugely Melenciano-Weed, Directora de la Oficina de la Juventud del condado de Ulster. Contamos con muchos socios que contribuyeron a este esfuerzo, incluyendo el Departamento de Servicios Sociales y otros Departamentos del Condado, la Oficina del Sheriff del Condado de Ulster, el Jefe de Policía de Ulster Berardi y el Departamento

de Policía de la Ciudad de Ulster, los Bruderhof, socios de la comunidad, que proporcionaron fondos para la programación, así como los materiales para la construcción de un nuevo parque infantil en el local. El especialista en salud mental del Sheriff, que forma parte del ORACLE del Departamento del Sheriff, visitó el motel semanalmente y proporcionó apoyos valiosos para adultos y jóvenes. He visitado a los niños y a sus familias en el motel y puedo decirles que esta programación ha tenido un impacto increíble para ellos. Quiero dar las gracias de todo corazón a todos nuestros socios en este esfuerzo.

Mientras que la mayoría de las familias en viviendas de emergencia se encuentran en el Motel Kingston, también tenemos familias asignadas a viviendas de emergencia en otras partes del Condado, y he ordenado a la Oficina de la Juventud y al personal del Departamento de Servicios Sociales que se aseguren proactivamente de que la mayor cantidad posible de jóvenes en viviendas de emergencia se conecten con las oportunidades de programas de verano en 2025. Nuestra Directora de la Oficina de la Juventud está coordinando con los proveedores de campamentos de verano para reservar plazas para los jóvenes en viviendas de emergencia.

### *SUNY Ulster (Universidad Estatal de Nueva York del condado de Ulster)*

Cuando se trata de proporcionar igualdad de oportunidades a nuestros jóvenes para que desarrollen todo su potencial, la educación es clave, y mi Presupuesto Ejecutivo sigue reflejando un fuerte compromiso con nuestra universidad local. Hemos aumentado el fondo operativo anual en más de 200.000 dólares, hasta los 7,1 millones. Esta inversión paga dividendos a largo plazo, ya que muchos graduados de SUNY Ulster se quedan **aquí** en nuestro condado, contribuyendo a la economía local y a la base de impuestos, criando familias aquí y trabajando como voluntarios en nuestras comunidades. También estamos dando oportunidades a muchos jóvenes que de otro modo no tendrían, proporcionándoles una vía asequible hacia la educación superior.

### *iPark*

En 2025, también comenzaremos a desarrollar programas educativos y de formación en el Centro de Innovación de Mano de Obra Sostenible de Ulster en iPark-87. El Presupuesto Ejecutivo incluye un nuevo puesto en la Oficina de Empleo y Formación del Condado para coordinar la programación con las instituciones educativas, negocios y socios basados en la comunidad.

### *Una oportunidad para un nuevo comienzo para personas encarceladas*

Todo el mundo merece oportunidades para un futuro productivo y exitoso, incluidas las personas que están en la cárcel del condado. El año pasado trabajé con el Sindicato de Carpinteros y el Sheriff Juan Figueroa para crear un programa único llamado "Corrections to Careers" o «*De Cárceles a Carreras*». Quiero reconocer a Matt Ross del Sindicato de Carpinteros Local 279, a

quien se le ocurrió la idea del programa y ahora lo dirige tanto dentro como fuera de la cárcel. [Matt, si pudieras saludar y que se te reconozca] El programa *De Cárceles a Carreras* ofrece una vía para que las personas encarceladas se conviertan en aprendices del sindicato de carpinteros o de otro oficio de su elección tras ser puestos en libertad. En julio, tuve la alegría de ver a 114 hombres y mujeres orgullosos de ser reconocidos por completar este programa, así como otros que completaron el GED y programas de educación financiera que forman parte de la inspiradora iniciativa IGNITE del Sheriff Figueroa. La ceremonia de graduación fue increíblemente emotiva - significó mucho para estos hombres y mujeres para llevar una toga y birrete, muchos de ellos por primera vez.

Vamos a ayudar a asegurar que estas personas puedan continuar en este camino productivo tras su reinserción en la sociedad. He incluido 38.000 dólares en el Presupuesto ejecutivo para cubrir los costes de la formación de nuevo nivel en el programa de aprendizaje del sindicato para una gratificante carrera en los oficios.

### *Más oportunidades para los nuevos emprendedores y pequeños negocios*

Tenemos muchas personas creativas y emprendedoras en nuestro condado que sueñan con iniciar o ampliar un pequeño negocio, pero se enfrentan a barreras financieras para realizar este sueño. Nuestro Departamento de Desarrollo Económico está solicitando una subvención comunitaria en bloque de 300.000 dólares para crear el **Programa de Subvenciones para el Empleo de Empresarios del Condado de Ulster**. El nuevo programa proporcionará micro-subvenciones a los empresarios y negocios que no pueden acceder a la financiación tradicional, así como la capacitación y otras formas de apoyo para la sostenibilidad a largo plazo de su negocio. Más de la mitad de estas micro-subvenciones se destinarán a empresarios con ingresos iguales o inferiores al 80% de los ingresos medios de la zona. El objetivo es ampliar las oportunidades, apoyar un entorno empresarial diverso e integrador y crear más puestos de trabajo.

Además del programa de micro-subvenciones, el Director de Desarrollo Económico, Kevin Lynch, en colaboración con su personal y la Junta de UCEDA, revitalizará y reestructurará el infrutilizado Fondo Rotatorio de Préstamos, actualmente capitalizado en unos 1,2 millones de dólares. El fondo de préstamos dará prioridad a los pequeños negocios que se enfrentan a barreras para acceder al capital, incluidos los negocios propiedad de personas marginadas, mujeres y veteranos. Estos préstamos a bajo interés pueden utilizarse para capital circulante, eficiencia energética y mejora de instalaciones, compra de maquinaria y equipos, y garantías de fondos de reserva.

## Conclusión

Sin duda habrán percibido en este Presupuesto Ejecutivo el tema de que estamos tratando de aprovechar nuestras ventajas como gobierno del Condado para elevar y ampliar las oportunidades de nuestros residentes, mejorar la salud y la calidad de vida de las personas, y ser los mejores administradores del planeta y del medio ambiente que podamos ser. Las iniciativas que he compartido hoy con ustedes son eficaces en función de los costes, y muchas de ellas generarán ahorros directos y a largo plazo para los contribuyentes. Una buena gestión financiera no sólo tiene en cuenta la situación financiera actual, sino también la que se producirá dentro de cinco años. Estoy muy centrada en la salud fiscal a largo plazo de nuestro gobierno del Condado. En este Presupuesto Ejecutivo proponemos un plan de gasto prudente que promueve nuestra visión de construir un Condado de Ulster resistente, sostenible y próspero que no excluya a nadie.

Muchas gracias.